

SNU GRAND QUEST

서울대학교
그랜드퀘스트 프로그램이
시작됩니다.



질문을 제시하는 대학으로
From Problem Solver to
Agenda Setter

질문을 제시하는 대학으로

From Problem Solver to Agenda Setter



**GRAND
QUEST**

서울대학교 그랜드퀘스트 이니셔티브

SNU Grand Quest Initiative, Seoul National University

인사말

존경하는 서울대학교 구성원 여러분,
서울대학교는 국가와 사회가 요청하는 과제에 응답하며
성장해 왔습니다.

산업화와 민주화, 정보화의 중요한 전환점마다
서울대학교의 지식과 인재가 함께했습니다.

지금 우리는 또 하나의 전환점에 서 있습니다.
기존의 방식만으로는 한국 사회와 인류가 직면한 문제를
풀기 어려운 단계에 이르렀습니다.
이제 대학의 역할 또한 달라져야 합니다.

서울대학교는
탁월한 문제해결자에서 멈추지 않고,
그 기반 위에 어떤 질문을 던질 것인가를 책임지는
대학으로 나아가고자 합니다.

SNU 그랜드퀘스트 프로그램은
이 책무에 대한 서울대학교의 응답입니다.
질문으로 미래를 열고,
새로운 학문을 통해 사회와 인류에 기여하고자 하는 도전입니다.

여러분의 가장 담대한 질문을 꺼내 주시기 바랍니다.
그 질문이 서울대학교의 미래가 되고,
대한민국과 인류의 내일이 되기를 기대합니다.



서울대학교 총장 유흥림

Message from the President

Dear Members of the Seoul National University Community,

Seoul National University has grown by responding to the challenges and calls of the nation and society. At every critical juncture—industrialization, democratization, and informatization—the University’s knowledge and talent have stood at the forefront of change.

Today, we find ourselves at yet another pivotal moment. We have reached a stage where the challenges confronting Korean society and humanity at large can no longer be adequately addressed through conventional approaches alone. Accordingly, the role of the university must also be redefined.

Beyond our excellence in finding answers, we seek to build upon that foundation and take responsibility for framing the questions. Seoul National University aspires to be a university that commands both.

The SNU Grand Quest Program represents Seoul National University’s response to this accountability. It is a challenge that aims to open the future through questions, and to contribute to society and humanity through new fields of scholarship.

We invite you to bring forward your boldest and most courageous questions. We hope that these questions will shape the future of Seoul National University, and ultimately, establish the foundation for the future of the Republic of Korea and of humanity as a whole.

RYU Honglim
President of Seoul National University

SNU GRAND

시대정신 :
왜 지금 질문인가?

앞선 발자국이 없는 경계에서 선도를 바라봅니다.

대한민국은 오랫동안
세계가 던진 질문을 누구보다 잘 해결하며
눈부신 성장을 이룩했습니다.

그러나 지금 우리는 **추격의 정점**에 도달해 있습니다.
더 잘, 더 빠르게 문제를 해결하는 것만으로는
이전과 같은 발전을 기대하기 어려운 단계,
진정한 **선도의 위치**로 가기 위한 마지막 관문 앞에 서 있습니다.

선도의 자격은
실행의 속도가 아니라,
어떤 문제를 **새롭게 설정**할 수 있는가에 달려 있습니다.

길이 이미 나 있을 때는 따라가면 됩니다.
그러나 **앞선 이의 발자국이 없는 단계**에서는
남이 던지지 않은 **질문을 던지면서 길을 여는 태도**가 필요합니다.

이것이 지금 우리가 마주한 **대전환의 본질**입니다.

QUEST





서울대학교의 대전환

서울대학교는 학문의 세계에서 탁월한 문제해결자였습니다.
이제 세계적 대학으로서 위상을 갖게 되었습니다.
그간의 성취를 바탕으로
새로운 분야를 창출하는 선도의 단계로 나아가고자 합니다.

인류와 대한민국의 미래를 위해
어떤 질문을 던질 것인가를 스스로 묻고,
그 질문을 공적으로 제시하며, 스스로 도전에 나서는 역할.

탁월한 문제해결자를 넘어
도전적 문제제시자로 탈바꿈할 시점입니다.

그 책임을
서울대학교가 감당하고자 합니다.

도전적 질문의
공간을 열겠습니다.

SNU GRAND QUEST



그랜드퀘스트란 무엇인가



해법이 보이지 않는 곳에서,
학문의 지형을 바꾸는 위대한 도전이 시작됩니다.

그랜드퀘스트는,
학계의 통념, 교과서적 고정관념에 ‘왜?’라고 도전하는 질문입니다.
선례가 없기에 벤치마킹할 대상이 없는 질문입니다.
해법이 불분명하기에 단기간에 성공을 약속할 수 없는 질문입니다.

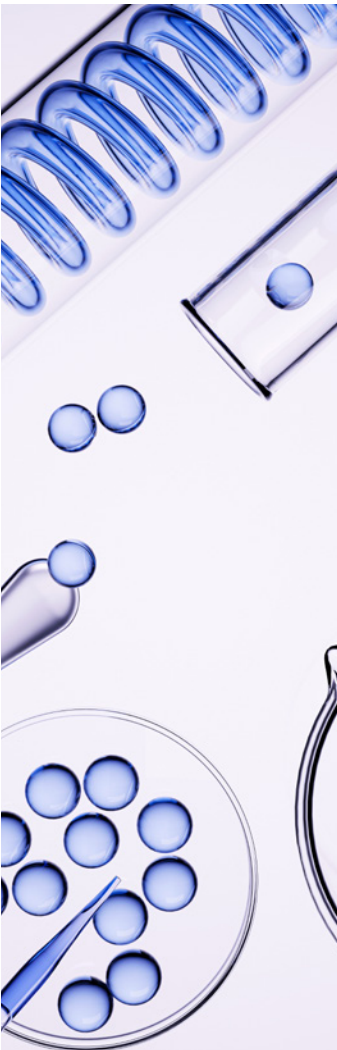


그러나, 길을 찾을 수 있다면,
새로운 학문의 분야가 열리고,
한국과 인류의 미래에 새로운 선택지를 제시할 수 있는 질문입니다.

SNU 그랜드퀘스트 프로그램은
서울대학교가
선제적으로 질문을 던지고,
실패를 각오하며,

새로운 길 찾기에 도전하는 프로그램입니다.

SNU 그랜드퀘스트 프로그램의 철학



SNU 그랜드퀘스트 프로그램에서
가장 중요한 것은 질문을 던지는 일입니다.
해답이 예상되는 과제보다,
해답이 보이지 않는 질문을 더 중요하게 생각합니다.

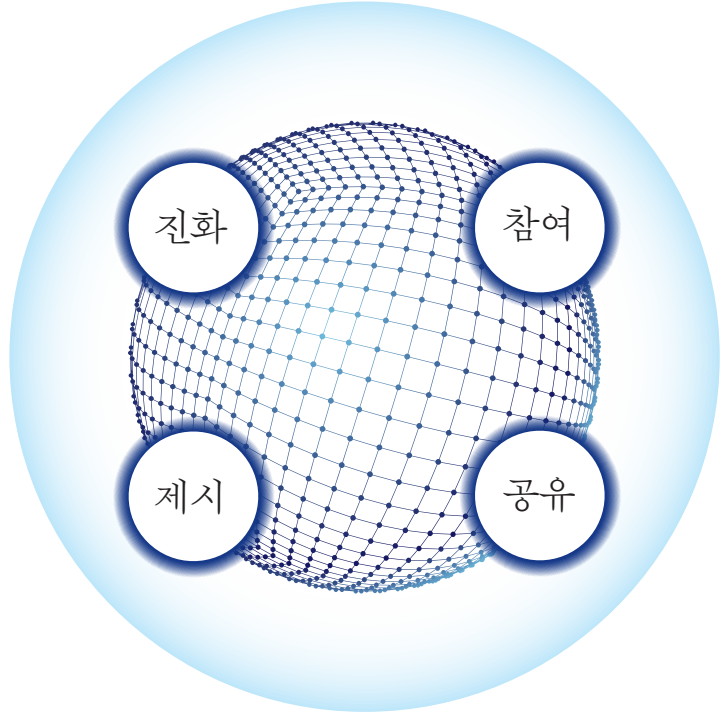
SNU 그랜드퀘스트 프로그램은 결과적 성공을 추구하지 않습니다.



가설이 기각되는 빛나간 탐색,
예상을 벗어나는 실험결과는
실패가 아니라 공유해야 할 귀한 자산입니다.
시행착오(trial and error)가 아니라
시행학습(trial and learning)을 지향합니다.
질문을 던지고 도전적 시도를 이어가는 과정 자체가 성과입니다.

그 경험을 널리 공유함으로써
후속세대가 새로운 학문의 분야를 열어가기 위해
디러야 할 토대를 축적하는 것이 목표입니다.

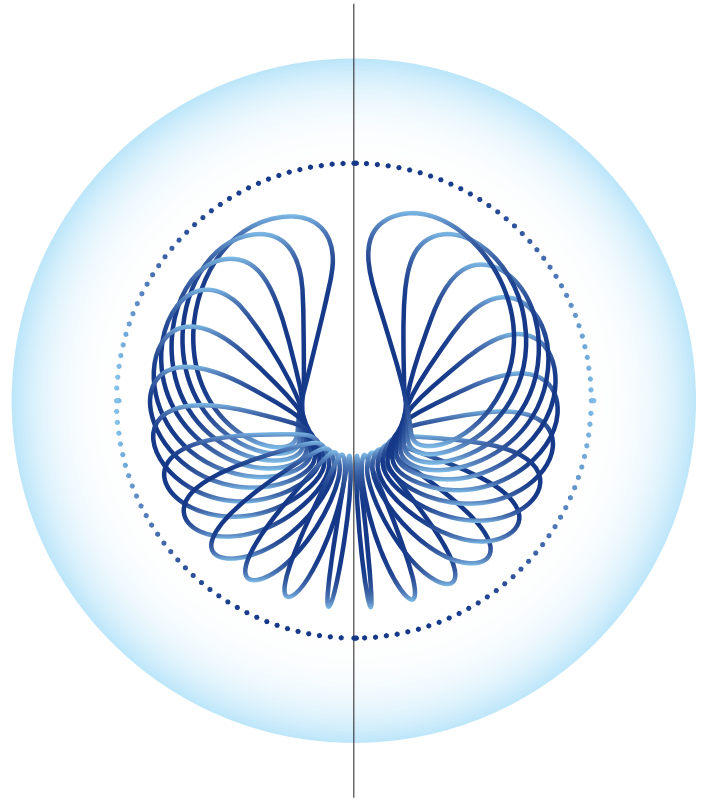
SNU 그랜드퀘스트 프로그램 무엇이 다른가



<p>진화 결과보다 도전: 진화를 허용하는 연구지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 단정적인 실패 판정을 배제하고 장기적으로 지원합니다. - 성과보다 축적을 장려하며, 경로변경의 진화과정을 허용합니다.
<p>참여 모두의 여정으로: 전 구성원의 지성 결집</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 특정 연구팀에 국한되지 않고 서울대의 연구자 모두가 질문자로 참여합니다. - 학문의 경계를 허물고 담대한 질문을 함께 던지고 공유하는 장, 아고라를 엽니다.
<p>제시 추격자에서 선도자로: 탐다운 아젠다 설정</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 주어진 문제의 해결을 넘어, 서울대학교 스스로 인류의 미래를 위한 질문을 제시합니다. - 대학의 이름으로 질문의 수준을 책임지며 학문의 새로운 지향점을 설정합니다.
<p>공유 미래세대를 위한 축적: 시행착오의 공유와 확산</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 일회성 결과발표가 아니라 도전을 통해 질문이 진화하는 전 과정을 공유합니다. - 시행착오의 경험을 자산화하여 후속 세대의 더 큰 질문을 키워내는 자양분으로 삼습니다.

질문 아고라에서 시작하여
시행착오 공유까지

SNU 그랜드퀘스트 프로그램의 큰 흐름



속도보다 방향을, 성과보다 축적을
중시합니다.

<p>그랜드퀘스트 아고라</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대 연구자 모두 그랜드퀘스트를 도출하는 여정에 동참할 수 있는 장을 엽니다. - 질문을 던지고, 공유하고, 격려하는 서울대의 새로운 모습이 탄생합니다.
<p>선제적 질문도출</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 서울대학교의 집단지성이 토론을 통해 도전적 질문을 선제적으로 제시합니다. - 기존 학계의 고정관념을 해체하고자 하는 비전과 인류를 위한 공적책무를 담은 질문을 도출합니다.
<p>도전적 해법 탐색</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 연구자들이 다양한 방식으로 전례없는 해법에 도전합니다. - 장기간 지원하고, 실패를 판정하지 않고, 경로변경을 허용합니다.
<p>시행착오 경험 공유</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 성공과 실패, 시행착오의 전 과정을 공유합니다. - 후속세대가 더 큰 질문을 가질 수 있도록 도전의 모범을 나눕니다.

SNU GRAND

Zeitgeist:
Why Questions
Matter Now

**Beyond the last footprint,
we envision the path of leadership**

For decades, Korea has achieved remarkable growth by excelling at solving the questions posed by the world.

Today, however, we have reached the **apex of that catch-up**. Solving problems better and faster alone can no longer deliver the same progress as before. We now stand before the final threshold on the path towards **genuine leadership**.

The qualification for leadership lies not in the pace of action, but in the capacity to **define new problems—to set new questions**.

When a path already exists, it can be followed. When no footprints of predecessors remain, progress demands **an attitude to opening new paths by asking questions** that have not yet been posed.

This is **the essence of the great transformation** we now confront.

QUEST





A Great Transformation at SNU

Seoul National University has long stood as an exceptional problem solver in the world of scholarship. It has now attained the stature of a world-class institution. Beyond our past successes, we are stepping into a new era of pioneering leadership.

A role that asks which questions must be posed, articulates them as a public responsibility, and steps forward to take on challenges of pursuing answers, - for the future of humanity and our nation future.

The time has come for Seoul National University to transform itself—from an outstanding problem solver into a bold and pioneering question setter.

It is a responsibility that **Seoul National University** is prepared to bear.

We open
a new sphere for
bold questions.

SNU GRAND QUEST



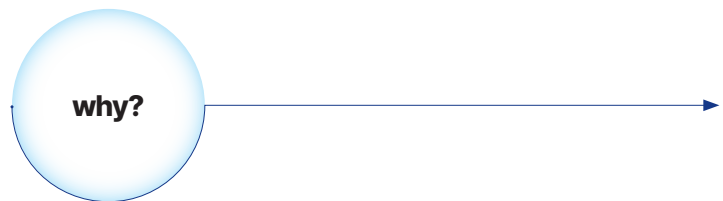
What Is the Grand Quest?



**Where solutions are not yet in sight,
a great challenge begins
—one that reshapes the landscape of scholarship.**

A Grand Quest

is a question that dares to ask “why?”—challenging the prevailing conventions of academia and the entrenched assumptions of textbooks.



It is a question without precedent, with no model to benchmark against.

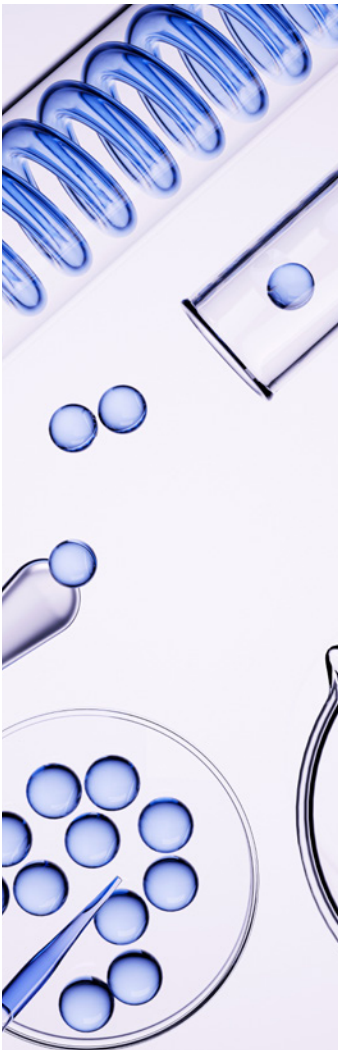
It is a question whose solutions are obscure, offering no guarantee of short-term success.

Yet, once a path is forged, it is a question that pioneers new fields of scholarship and presents transformative possibilities for the future of Korea and humanity.

The SNU Grand Quest Program

is an initiative through which Seoul National University proactively poses these questions, embraces the risk of failure, and undertakes the challenge of forging new paths where none have existed before.

The Philosophy of the Program



Posing questions is the essence of the SNU Grand Quest Program.

Greater importance is placed on **questions without visible answers** than on tasks for which solutions can be readily anticipated.

The Grand Quest program does not pursue success as a final outcome.

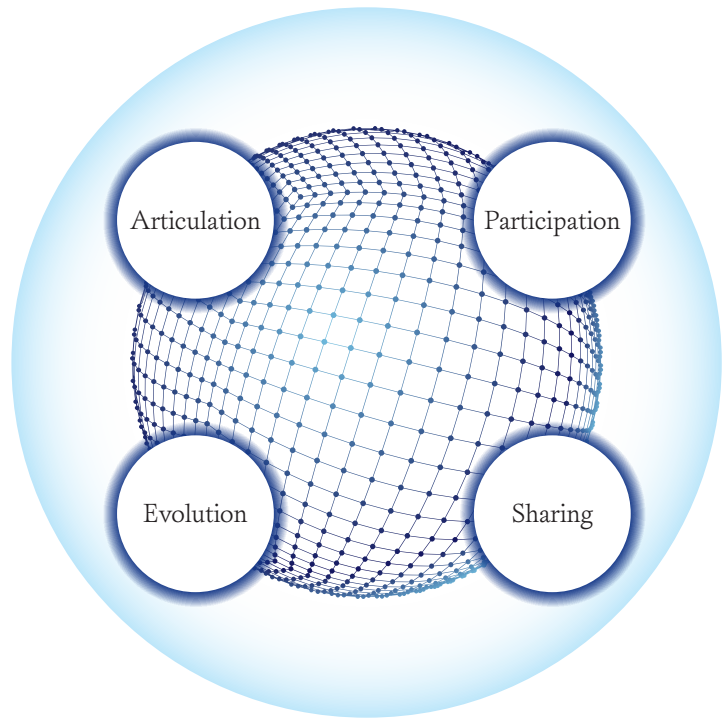


A rejected hypothesis, an exploration that misses its mark, experimental results that defy expectations: these are not failures but valuable assets to be shared.

Rather than mere trial and error, the program embraces trial and learning. The very process of posing questions and sustaining bold attempts constitutes achievement in itself.

By widely sharing these experiences, this program seeks to accumulate the foundations upon which future generations can stand to open new fields of scholarship.

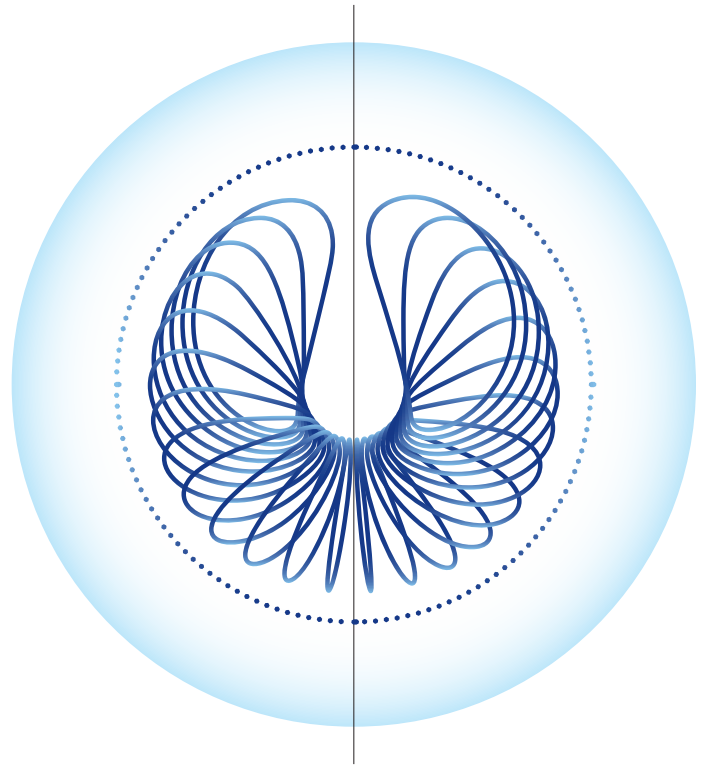
What Sets the Grand Quest Program Apart



<p>Articulation From Follower to Leader: Top-Down Agenda Setting</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Moving beyond the resolution of predefined problems, Seoul National University takes the initiative in articulating questions for the future of humanity. - In the name of the University, it assumes responsibility for the caliber of these questions and defines new directions for scholarly inquiry.
<p>Participation A Shared Journey: Mobilizing the Intelligence of the Entire Community</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Participation is not confined to specific research teams. All researchers across Seoul National University engage as questioners. - An open Agora is created—a space where disciplinary boundaries are transcended and bold questions are posed and shared collectively.
<p>Evolution Valuing Challenge over Outcomes: Research Support that Enables Evolution</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Definitive judgements of failure are deliberately avoided, and long-term support is provided. - Rather than prioritizing immediate outcomes, the Project encourages accumulation and allows research pathways to evolve through flexible redirection.
<p>Sharing Accumulation for Future Generations: Sharing and Dissemination of Trial and Learning</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Instead of limiting dissemination to one-off results, the Project shares the entire process through which questions evolve through challenge. - By transforming experiences of trial and learning into shared assets, it provides nourishment that enables future generations to cultivate even more ambitious questions.

From the Question Agora
to the Sharing of Trial and Learning

The Program Roadmap



We prioritize direction over speed, and accumulation over immediate outcomes.

<p>The Grand Quest Agora</p>	<p>An open forum is established where all researchers at Seoul National University can take part in the shared journey of identifying Grand Quests. A new culture emerges—one in which questions are posed, shared, and encouraged across the University.</p>
<p>Proactive Question Formulation</p>	<p>Through collective deliberation, the University’s shared intelligence proactively articulates challenging questions. These questions are shaped by a vision that seeks to dismantle entrenched academic assumptions and by a sense of public responsibility towards humanity.</p>
<p>Exploring Bold Pathways to Solutions</p>	<p>Researchers pursue unprecedented solutions through diverse approaches. The Project provides long-term support, refrains from definitive judgments of failure, and permits the flexible redirection of research pathways.</p>
<p>Sharing Experiences of Trial and Learning</p>	<p>The entire process—successes, failures, and all forms of trial and learning—is openly shared. By offering exemplars of challenge, the Project enables future generations to pose even more ambitious questions.</p>

초대

여러분들의 가슴 속에
오랫동안 품어 온 도전적 질문은 무엇입니까.

현실의 제약 때문에,
시기상조라는 이유로
미뤄 두었던 가장 근원적인 질문을
이제 꺼내 주십시오.

그랜드퀘스트 아고라에 도전적 질문을 던져주십시오.
그랜드퀘스트를 해결하고자 나서는 탐험의 길에 지원해주십시오.
질문과 도전적 시행착오의 과정을
후속세대와 나누는 일에 함께 해주십시오.

서울대학교가
여러분의 질문과 도전적 시행착오를
뒷받침하겠습니다.



**GRAND
QUEST**

서울대학교 그랜드퀘스트 이니셔티브
SNU Grand Quest Initiative, Seoul National University

Invitation

What is the challenging question, you have long held in your heart?

We invite you now to bring forward
the most fundamental questions you may have set aside—
deferred as premature or constrained by the realities of
the moment.

We invite you to pose your bold questions
in the Grand Quest Agora.
We invite you to support the exploratory journey of
seeking answers to the Grand Quests.
We invite you to join us in sharing the process of
questioning and challenging trial and learning
with future generations.

Seoul National University will stand behind your questions
and your bold journeys of trial and learning.





GRAND
QUEST

서울대학교 그랜드퀘스트 이니셔티브
SNU Grand Quest Initiative, Seoul National University